

## **Carta de Motivos para ocupar el cargo de titular de la Dirección del CIC**

Comité de Registro de Aspirantes  
Centro de Investigación en Computación  
Instituto Politécnico Nacional

Estimados miembros del Comité de Registro:

Me dirijo a ustedes para expresar formalmente mi interés en ser considerado para el cargo de Director del Centro de Investigación en Computación (CIC). Durante los últimos dos años y medio, he tenido el honor de desempeñarme como Director Interino del CIC, una experiencia que no solo ha reafirmado mi compromiso con la misión y visión del Centro, sino que también me ha proporcionado una comprensión profunda de sus procesos operativos, sus dinámicas de comunicación tanto internas como externas, y los desafíos y oportunidades que enfrenta nuestra institución.

Gracias a la fortuna de haber llegado al CIC hace ya más de 22 años, he podido vivir la experiencia de ser tanto estudiante como profesor investigador de este centro, además del cariño y agradecimiento que he tenido por el Centro y sus integrantes, así como la lealtad que nos inspira nuestro Instituto. Esta experiencia, incluyendo la experiencia reciente como director interino me ha permitido conocer a fondo las fortalezas y áreas de mejora del CIC, así como establecer relaciones de trabajo sólidas y efectivas con nuestro equipo de investigadores, personal administrativo y estudiantes. Además, he desarrollado una red de colaboración y comunicación eficaz con otras dependencias del Instituto Politécnico Nacional, organismos gubernamentales, empresas del sector productivo, y aliados internacionales.

Al haber gestionado directamente proyectos estratégicos y haber sido parte activa en la toma de decisiones críticas para el desarrollo del CIC, estoy en una posición única para seguir liderando con una perspectiva clara y fundamentada. Mi conocimiento de los procedimientos administrativos, la gestión de recursos y la planificación académica y de investigación me permiten actuar con eficiencia y responder con agilidad a las necesidades de nuestra comunidad. Además, mi familiaridad con los procesos internos y las líneas de comunicación establecidas facilita una gestión transparente y coherente, asegurando la continuidad y el fortalecimiento de las iniciativas actuales.

Gracias a la oportunidad que nuestro querido Instituto me ha dado para desempeñarme durante ya más de dos años y medio en este puesto, no habrá una curva de aprendizaje pronunciada que

pueda afectar la toma de decisiones o el impulso de nuevos proyectos. Estoy listo para seguir avanzando con los programas en marcha, fortalecer las alianzas estratégicas, y promover una mayor innovación en investigación y educación en nuestro centro.

Creo firmemente en la misión del CIC de ser un líder en la investigación en computación y en su impacto positivo en la sociedad. Mi visión para el CIC es continuar posicionándolo como un referente nacional e internacional en educación y desarrollo tecnológico, fomentando un entorno inclusivo, innovador y colaborativo. Estoy comprometido a trabajar de manera cercana con toda nuestra comunidad para alcanzar estos objetivos y asegurar que el CIC siga siendo un pilar fundamental en el avance científico y tecnológico de nuestro país.

Agradezco de antemano la consideración de mi candidatura y quedo a su disposición para cualquier información

Atentamente,



Francisco Hiram Calvo Castro